Outils - Réseaux

PROGRAMME DE FORMATION

N° Organisme de formation : 91 34 06579 34
déclaré auprès de la préfecture de la Région Occitanie
Siret 50815875500035

Non Assujettie à la TVA

MAJ 15/06/26

ANIMACOOP TERRITOIRE

Développer ses compétences pour coopérer dans un contexte d'incertitude

Dates :22 octobre au 18 décembre 2026
Durée : 35 heures - 5 jours - réparties sur 2 mois
Horaires du stage : 9:00 - 12:30 ; 14:00 - 17:30
Lieu : ST NAZAIRE
Effectif du stage : 16

OBJECTIF GÉNÉRAL DE LA FORMATION

Développer ses compétences pour coopérer dans un contexte d'incertitude.

Les transformations et bouleversements en cours, tant au sein des structures que dans le contexte socio-économique et écologique actuel, nous poussent à plus coopérer pour faire face aux fluctuations, aux incertitudes, gagner en robustesse et contribuer à la santé commune de nos territoires. Coopérer prend alors une dimension nouvelle, il ne s'agit plus seulement d'un acte moral ou d'une action intéressée mais d'une nécessité structurelle pour la viabilité à long terme. Dans ce sens, les notions de "communs", de "coopération ouverte" prennent une place centrale.

Si le constat est aujourd'hui de plus en plus partagé, de nombreuses difficultés émergent lorsqu'on passe à la mise en pratique. Cette formation vise à travailler, à la fois en profondeur et de façon opérationnelle, comment on pose les conditions favorables à la coopération ouverte, comment on lève les principaux freins, comment on travaille sa posture (individuelle, collective, de structure), comment on passe de la gestion de projet classique à de la conduite de trajectoire.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES ET COMPÉTENCES VISÉES

Appréhender la notion de coopération et ses implications

- différencier les notions de **collaboration, coordination, coopération**
- replacer la notion de coopération dans **le contexte actuel de transformation**
- identifier les **conditions nécessaires** à la coopération

Comprendre et pratiquer la coopération ouverte

- retracer l'histoire et le renouveau de **la notion de communs**
- appréhender **les implications juridiques** et explorer le champs des licences libres
- identifier les **principaux freins** individuels, collectifs, culturels au partage sincère et les pistes pour les lever.
- construire **une stratégie d'activité** qui nourrissent les communs

Développer une posture individuelle et collective favorisant la coopération

- passer d'une posture d'intention à **une posture d'attention**
- construire **une approche opérationnelle** pour contribuer et/ou animer un projet collectif
- Construire et **animer des temps** favorisant l'intelligence collective et l'implication
- **fluidifier l'information** et faciliter le travail au sein d'une équipe, d'un réseau, d'un groupe-projet (notion de gare centrale)
- réfléchir sur la **posture de la structure** dans des coopérations transverses

Passer en mode coopératif de la gestion de projet à la conduite de trajectoire

- Découvrir/appréhender la méthodologie de projet **en mode itératif**
- Questionner notre rapport à la méthodologie de projet et **les enjeux sous-jacents de la notion de projet** (objectif, temps, performance...)
- travailler la notion de **trajectoire**

PRÉ-REQUIS

- Avoir un projet support

PUBLIC VISÉ

- porteur•se ou animateur•trice de projets nécessitant de la coopération (entreprises, associations, collectivités)

MÉTHODES

L'ensemble de la formation est construit autour du **projet concret du stagiaire**.

Les contenus et activités visent à faire avancer le stagiaire en exploitant au mieux les techniques et les outils coopératifs.

La formation alternera de l'apport de contenus, de l'analyse de situation, du travail en sous-groupe et de la mise en pratique.

SUPPORTS PÉDAGOGIQUES et MOYENS TECHNIQUES

● Carnet papier remis à chaque stagiaire avec les notions clés et les exercices de mise en situation

● Contenus de cours également en ligne sur une plateforme dédiée à la formation

CONTENU DE LA FORMATION

Démarrage en distanciel (½ journée) : 22 octobre matin
Poser les intentions

- faire groupe, interconnaissance et accords de groupe
- récolter les besoins, les retours d'expériences
- appréhender les contextes des projets supports

Regroupement 1 en présentiel (de 2 jours) : 2 et 3 novembre 2026
Coopérer au 21e siècle, pourquoi, comment

- appréhender la notion de coopération
- analyser de multiples situations de travail collectif pour différencier la collaboration, la coordination, la coopération
- comprendre et pratiquer la coopération ouverte
- approfondir les notions de communs, les implications juridiques
- analyser des cas concrets pour identifier les freins et les leviers à la coopération ouverte
- construire une stratégie basée sur les communs en s'appuyant sur son projet support

Regroupement 2 en présentiel (de 2 jours): 30 novembre et 1er décembre 2026
Coopérer au quotidien

- analyser sa posture individuelle et des situations vécues de coopération (échecs et réussites)
- quelles postures en tant qu'animateur•trice ou en tant que contributeur•trice de projet coopératif sur des territoires
- travailler de façon opérationnelle les questions d'animation de temps coopératifs et de circulation d'information
- re-questionner la méthodologie classique de gestion de projet pour explorer la conduite de trajectoire
- construire un plan d'action pour transformer sa façon de coopérer autour de son projet support en s'appuyant sur l'entraide dans le groupe

Clôture en distanciel (½ journée) : 1er décembre matin

- premiers petits pas réalisés
- exploration des pistes d'amélioration continue
- découverte des ressources (personnes, réseaux, outils, méthodes)

MODES D'ÉVALUATION

Évaluation des acquis ;

- Questionnaire en début et en fin de formation,

Certificat de réalisation

Chaque stagiaire obtient un certificat s'il remplit les critères suivants :

- ☐ Participation effective

FORMATEURS

Manuel Ibanez facilitateur de démarche coopérative territoriale, formateur et accompagnateur mais aussi naturaliste, géographe et écologue.

Clémence Bourlès formatrice, accompagnatrice de projets de transition, parcours d'ingénieur dans l'industrie de l'énergie.

CONTACT INSCRIPTION & ACCESSIBILITÉ

Notre référente handicap Jessica Deschamps peut accompagner les stagiaires pour les conditions d'adaptation.

Mail : jessica.deschamps@outils-reseaux.org

Tél : 06 64 31 83 22

Nous nous engageons à répondre à toutes les demandes dans un délai de 15j.

L'ensemble de notre formation dispose d'une assistance pédagogique et technique.